

2015年度(第11回)仮想政府セミナー  
組織のミッションを達成するためCIOは如何に機能するか  
～米国連邦政府の経験に学ぶ～

# イントロダクション 米国政府のITマネジメント改革と CIO制度の歴史

奥村 裕一

東京大学公共政策大学院

2016年3月10日

## ITマネジメント改革 ～関連法のみ

- **前史** ～行政マネジメント近代化着手～
  - 1990年Chief Financial Officer法
  - 1993年政府業績結果法(GPRA)
- **着手** クリントン政権
  - 1995年文書業務削減法(PRA)
  - 1996年クリンガー・コーエン法(CCA)
- **強化** ブッシュ政権
  - 2002年電子政府法、FISMAを含む
- **踊り場** オバマ政権
  - 2010年政府業績結果法近代化法(GPRAMA)
  - 2014年連邦IT調達改革法(FITARA)

# ITマネジメント改革 前史

## ～行政マネジメント近代化～

- ◆ 1990年Chief Financial Officer法
- 1993年ナショナルパフォーマンスレビュー・クリントン政権
- ◆ 1993年政府業績結果法(GPRA)
  - パフォーマンス重視の行政に切り替えることを基本として、情報を人、資本などと並ぶ政府活動の資源と位置づけ、省庁の戦略計画に、政策目標達成のための業務プロセス、スキル、技術の記述を要請。
- 行政措置 ◆ 法律

2016/3/11

hiroказuokumura//bettergovernment.jp

3

# ITマネジメント改革 着手

## クリントン政権

- ◆ 1996年ITマネジメント改革法(ITMRA)
  - ✓ 各省CIO導入
  - ✓ 各省での結果重視の調達 ITAの導入
- ◆ 1996年連邦調達改革法(FARA)
  - Full & open competitionのFAR(調達規則)による確保
- ◆ 以上二つを纏めて**クリンガー・コーエン法(CCA)**
- ◆ 1995年文書業務削減法(Paperwork Reduction Act)
  - 電子化を前提に1980年法(国民の文書業務負担軽減、情報提供の質の向上など)を改正
- ◆ 政府紙文書排除法(GPEA)1998年
  - 2003年10月までに対国民電子的情報交換体制整備

2016/3/11

hiroказuokumura//bettergovernment.jp

4

# ITマネジメント改革 強化 ブッシュ政権

## ➤ 2001年大統領マネジメントアジェンダ

- 戦略的人事管理、競争的外部調達、資金パフォーマンス改善、**拡大電子政府**、予算とパフォーマンスの統合

### ➤ 電子政府戦略(2002年2月第一版)

- クイックシルバープロジェクト、連邦EAの強化導入

## ◆ 2002年電子政府法(e-Government ACT 2002)

- 連邦政府CIO(公式名称はAdministrator)の設置、CIO協議会の法定
- Enterprise Architecture(EA)の法定

## ➤ 政策プログラム評価格付けツール(PART)の導入 2003年 ブッシュ政権

- Program Assessment Rating Tool (PART)

## ➤ 行政措置 ◆ 法律

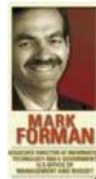
2016/3/11 <http://hirokazuumura.com/bettergovernment.jp>

5

## (参考) PMA、スコアカード、FEA参照モデル

### 連邦政府CIOの事実上の任命

- 2001年1月 ブッシュ政権発足
- 2001年8月 大統領マネジメントアジェンダ(PMA)
- 2002年2月 FEA PMO <推進室>
- 2002年7月 BRM 1.0 業務
- 2003年6月 BRM 2.0
- 2003年6月 SRM 1.0 サービス部品
- 2003年6月 TRM 1.1 技術
- 2003年9月 PRM 1.0 パフォーマンス
- 2004年9月 DRM 1.0 データ
- 2005年6月 CRM(P,B,S,Tの統合版+Dのドラフト) 2.0
- 2005年11月 DRM 2.0
- 2006年12月 CRM 2.1(P,B,S,Tの統合版)
- 2006年12月 EA評価フレームワーク 2.1
- 2006年12月 連邦移行カタログ(FTF) 1.0
- 2006年12月 FEA実践ガイド Segment EA
- 2007年7月 CRM 2.2
- 2007年10月 CRM 2.3
- 2007年11月 FEA実践ガイド
- <2008年6月 SOA実践ガイド・AIC/連邦CIO協議会>
- 2009年1月 退任



Current Status as of June 30, 2008

	Human Capital	Commercial Services Management	Financial Perf.	E-Gov	Performance Improvement
AGRICULTURE	●	●	●	●↓	●
COMMERCE	●	●	●	●	●
DEFENSE	●	●	●	●↓	●
EDUCATION	●	●	●	●	●
ENERGY	●↓	●	●	●	●
EPA	●	●	●	●	●
HHS	●↓	●	●	●↑	●
DHS	●	●	●	●↓	●
HUD	●↑	●↑	●	●↓	●
INTERIOR	●↓	●	●	●↓	●
JUSTICE	●↓	●	●	●	●
LABOR	●	●	●	●	●
STATE	●	●	●	●	●
DOT	●	●	●	●	●
TREASURY	●	●	●	●	●
VA	●	●	●	●	●
USAID	●	●	●	●	●
CORPS	●↓	●	●	●↓	●
GSA	●	●	●	●	●
NASA	●	●	●	●	●
NSF	●↓	●	●	●	●
OMB	●	●↑	●	●	●
OPM	●	●	●	●↓	●↑
SBA	●	●	●	●↑	●
SMITHSONIAN	●	●	●	●↓	●
SSA	●	●	●	●	●

# ITマネジメント改革 踊り場 オバマ政権

- IT ダッシュボード, TechStat
- PortfolioStat
- ◆ 2010年政府業績結果法近代化法(GPRAMA)
  - 計画期間の大統領任期との同期、政府全体と省内の優先順位、省庁間連携
- ◆ 2014年連邦IT調達改革法(FITARA)
  - 各省CIO権限強化(省内IT投資の承認・調達監視、局CIO人事承認)など
- 行政措置 ◆ 法律

## FITARAの導入 1994年

- 省のCIOのITに関する権限の明確化・強化
  - ∴ 2013年のhealthcare.govのコストオーバーランと実施の遅れが契機
- 組織全体のIT投資の責任付与
  - ⇒ 計画・予算段階で組織内全てのIT投資の(CFOと共同)承認
  - ⇒ 調達段階で(CAOと共同)責任
- 省のその他のCIO(複数)の採用に関与承認

# Karen S. Evans

- **ブッシュ政権時代政府CIO 2003～2009年**
- **大統領府行政管理予算局長官の下で、政府のIT投資・関連サービスの監視、助言**
  - IT投資管理、EA開発、セキュリティ、プライバシー、政府情報発信、CIO協議会運営などをカバー
- **現在はサイバーセキュリティ人材育成に尽力**
- **[West Virginia University](#) MBA**